



ЦЕНТР ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ИННОВАЦИЙ

300013, г. Тула, ул. 1-ая Трубная,
д.11А/45, помещение 6

+7 (499) 705-1-444
cpri@center-pri.ru

Организационный комитет XIII Всероссийской Конференции «Модель эффективной медицинской организации: от контроля к управлению»

«12» октября 2020 г. № 212/60

Министру здравоохранения
Нижегородской области
Г.Д.В. Мелик-Гусейнову

Уважаемый Давид Валерьевич!

Сообщаем Вам о проведении XIII Всероссийской конференции «Модель эффективной медицинской организации: от контроля к управлению», которая состоится **7 – 10 декабря 2020 года** в городе Москва.

Организатор – Центр Профессионального Развития и Инноваций (лицензия № 0133/03448 от 29.10.2019 на осуществление образовательной деятельности по реализации программ дополнительного профессионального образования).

Мероприятие предназначено для представителей региональных органов управления здравоохранением, главных врачей и их заместителей, экономистов, юристов, бухгалтеров и профильных специалистов медицинских организаций.

Ключевые темы:

- Реалии и тенденции развития здравоохранения: как меняются модели управления
- Выбор критериев эффективности медицинской деятельности
- Практические примеры повышения эффективности деятельности медицинской организации
- Администрирование и бюджетирование экономической эффективности деятельности в здравоохранении в 2021 году с учетом известных ограничений развития весны-осени 2020 г.
- Стратегия минимизации рисков наступления юридической ответственности медицинской организации

Каждому участнику будет предоставлен портфель, включающий в себя эксклюзивные рабочие материалы и презентации спикеров конференции, сувенирную продукцию, сертификат участника.

Уважаемый Давид Валерьевич, приглашаем Вас лично принять участие в работе XIII Всероссийской конференции «Модель эффективной медицинской организации: от контроля к управлению» или направить ответственного исполнителя. Просим Вас оказать содействие в формировании рабочей группы от Вашего региона и довести информацию до сведения подведомственных медицинских организаций путем осуществления информационной рассылки и размещения анонса мероприятия на официальном сайте.

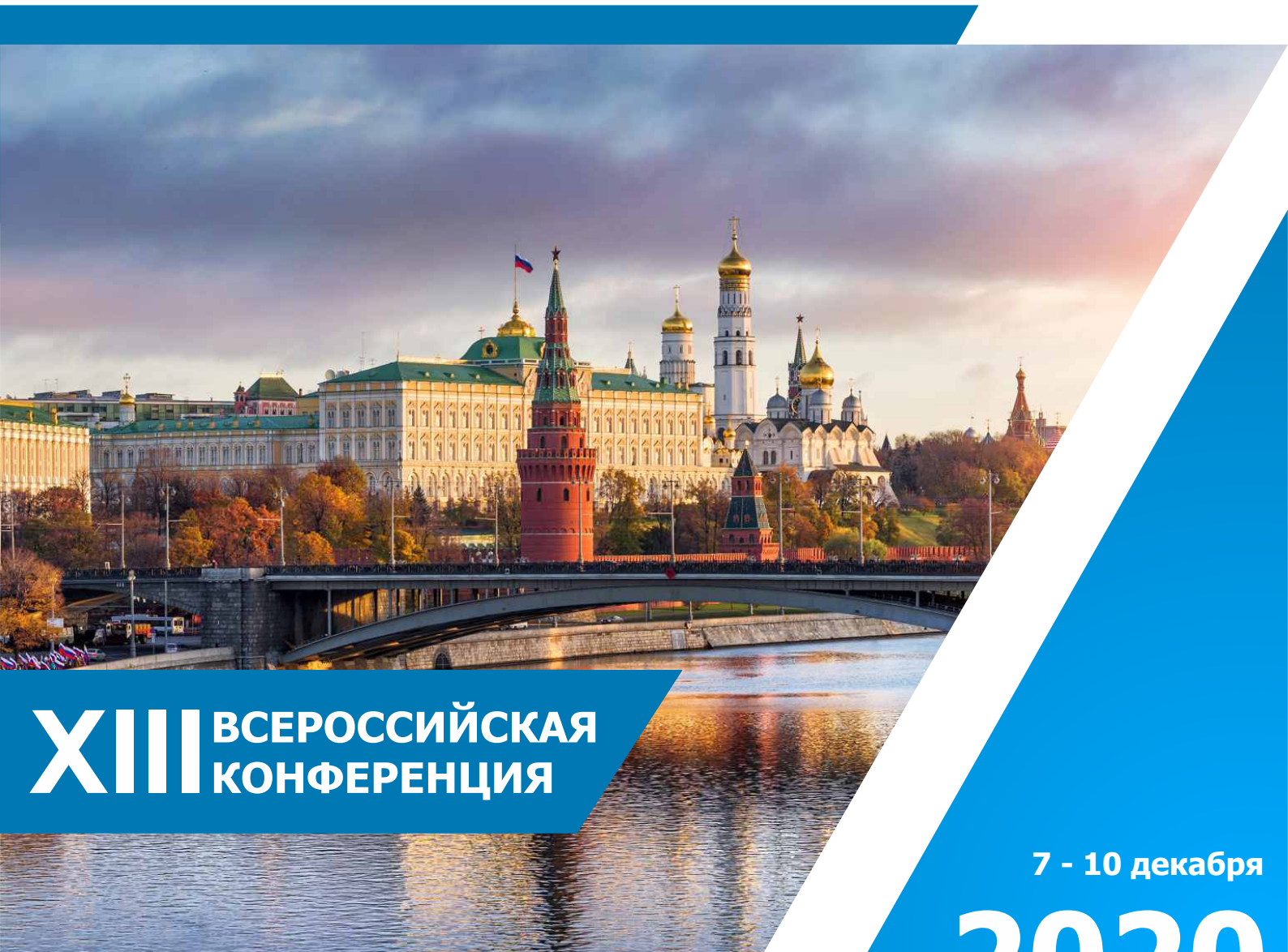
В связи с ограниченным количеством мест о принятом решении просим сообщить до 30 октября 2020 года.

Приложение 1: Проект программы XIII Всероссийской конференции «Модель эффективной медицинской организации: от контроля к управлению»

С уважением,
Исполнительный директор
организационного комитета

Т.С. Карабулут

Исполнитель:
Четвернина Кристина Сергеевна
раб. тел. +7 (499) 705-1-444, доб. 212
моб. тел. +7 (950) 900-10-87
e-mail: Kchetvernina@center-pri.ru



XIII ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

7 - 10 декабря

2020

МОСКВА

ПРОГРАММА

«Модель эффективной медицинской
организации: от контроля к управлению»



7 – 10 декабря 2020, Москва

Выступающие эксперты



Югай Михаил Торичеллиевич

Доцент кафедры управления и экономики здравоохранения ВШЭ, с 2016 года по 2019 год являлся генеральным директором Фонда Международного медицинского кластера (Сколково), имеет опыт работы в сфере как практического здравоохранения, так и стратегического управления и консалтинга



Габуева Лариса Аркадьевна

Доктор экономических наук, профессор, директор центра «Менеджмент в здравоохранении» РАНХиГС при Президенте Российской Федерации



Саяпина Светлана Михайловна

Практикующий юрист в сфере здравоохранения, старший лейтенант юстиции в отставке, преподаватель программ: МРА, МВА, управления персоналом медицинской организации МГУУ Правительства Москвы; организации здравоохранения и общественного здоровья РУДН; стратегического менеджмента медицинской организации РЭУ им. Г.В. Плеханова, г. Москва



Мубаракшин Тимур Фаридович

Медицинский директор Hadassah Medical Moscow



Гардашник Розанна Исааковна

Главный врач Детской клиники (ЕМС) Европейский Медицинский Центр

Краткая программа Конференции*

7 декабря. Понедельник. Первый день.

09:00 – 10:00	Регистрация участников конференции. Приветственный кофе
10:00 – 10:10	Приветственное слово организаторов конференции
10:10 – 12:00	Тематическая секция «Реалии и тенденции развития здравоохранения: эффективные российские и зарубежные модели»
12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	Семинар «Выбор критериев эффективности медицинской деятельности»
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	Тематическая секция «Повышение эффективности деятельности медицинской организации: практические примеры»
17:00 – 19:00	Свободное время
19:00 – 21:00	Ужин

8 декабря. Вторник. Второй день.

10:00 – 12:00	Семинар «Администрирование и бюджетирование экономической эффективности деятельности в здравоохранении в 2021 году с учетом известных ограничений весны-осени 2020 г.»
12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	Продолжение семинара
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	Продолжение семинара
18:00 – 19:00	Ужин

9 декабря. Среда. Третий день.

10:00 – 12:00	Семинар «Стратегия минимизации рисков наступления юридической ответственности медицинской организации»
12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	Продолжение семинара
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	Продолжение семинара
17:00 – 17:15	Подведение итогов, розыгрыш

Для участников форматов «Оптимум» и «Оптимум плюс»

10 декабря. Четверг. Четвертый день. (оплачивается дополнительно)

Выезд в медицинские организации г. Москвы (одно на выбор)

09:00 – 15:00	09:00 – 15:00
«Hadassah Medical Moscow» (на согласовании)	EUROPIAN MEDICAL CENTER (Европейский медицинский центр) (на согласовании)

Проект программы конференции*

7 декабря. Понедельник. Первый день.

09:00 – 10:00	Регистрация участников конференции. Приветственный кофе
10:00 – 10:10	Приветственное слово организаторов конференции
10:10 – 12:00	<p>Тематическая секция «Реалии и тенденции развития здравоохранения: эффективные российские и зарубежные модели»</p> <p>Ведущий:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Югай Михаил Торичеллиевич <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Тенденции развития мирового здравоохранения: где мы находимся сейчас?➤ Какие изменения внешней среды влияют на развитие здравоохранения➤ Какие основные тенденции мы видим сегодня и каким здравоохранение может стать в ближайшем будущем➤ Как изменяются модели управления➤ Какие навыки нужны сегодня и будут нужны завтра руководителю➤ Примеры и сравнение эффективных моделей управления клиниками в России и за рубежом
12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	<p>Семинар «Выбор критериев эффективности медицинской деятельности»</p> <p>Ведущий:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Габуева Лариса Аркадьевна <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Из чего состоит эффективность медицинской организации➤ Современная теория и зарубежные практики измерения экономической эффективности деятельности экономических субъектов в здравоохранении➤ Понятие «экономической эффективности» деятельности в бюджетном законодательстве РФ➤ Классификация и планирование эффектов и (или) экономических результатов бюджетной деятельности и ОМС➤ Измерители экономической эффективности в проектном управлении, проектах ГЧП в здравоохранении➤ Экономический результат коммерческой деятельности современной медицинской организации (казенной, бюджетной, автономной). Бэнчмаркетинг экономической результативности частной системы здравоохранения➤ Информационные системы и экономический результат: основы для постановки управленческой задачи➤ Систематизация подходов к измерению и обеспечению экономической эффективности деятельности в здравоохранении
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	<p>Тематическая секция «Повышение эффективности деятельности медицинской организации: практические примеры»</p> <p>Выступающие:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Гардашник Розанна Исааковна➤ Мубаракшин Тимур Фаридович

	<p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Из чего состоит эффективность медицинской организации ➤ Как найти «утечки» и «точки роста»: критерии эффективности ➤ Кадры решают все: создание команды единомышленников как инструмент повышения эффективности ➤ Финансовая и нефинансовая мотивация медицинского персонала ➤ Конкурентная среда. Оценка положения медицинской организации ➤ Качество сервиса, система менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности, применение «бережливых технологий» в учреждениях здравоохранения – использование «скрытых» резервов медицинской организации ➤ Эффективная реклама медицинских услуг ➤ Роль финансового планирования и бюджетирования ➤ Правильное использование источников привлечения дополнительного финансирования: федеральные программы, конкурсы, субсидии, спонсорская помощь
--	---

17:00 – 19:00	Свободное время
---------------	-----------------

19:00 – 21:00	Ужин
---------------	------

8 декабря. Вторник. Второй день.

10:00 – 12:00	<p>Семинар «Администрирование и бюджетирование экономической эффективности деятельности в здравоохранении в 2021 году с учетом известных ограничений весны-осени 2020 г.»</p> <p>Ведущий:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Габуева Лариса Аркадьевна <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Влияние санитарно-эпидемической ситуации 2020 года на реализацию стратегических направлений развития здравоохранения: уточнение и корректировка плановых медико-экономических показателей в программах развития здравоохранения на 2021 год и на плановый период до 2024 года ➤ Финансы и экономика здравоохранения 2020 в постановлениях Правительства РФ, нормативных документах Минздрава и ФОМС РФ, письмах и приказах Минфина РФ и др. Учет в 2021 году новых регулирующих воздействий в работе медицинских организаций (казенных, бюджетных, автономных) ➤ Перспективные программы развития частного сектора здравоохранения. Программы межсекторального взаимодействия при реализации национальных проектов «Здравоохранение», «Демография» ➤ Экономическая эффективность факторов организации лечебного процесса в управленческом учете и локальных нормативных актах медицинской организации, реализующей территориальную программу ОМС в 2021 году и на плановый период ➤ Перспективы и экономические оценки способов оплаты медицинской помощи в ОМС в 2021 году и последующих плановых периодах Условия достижения экономической эффективности реализации территориальных программ обязательного медицинского страхования: плановые, сверхплановые риски ➤ Учетно-отчетная работа менеджмента медицинских организаций по оптимизации ключевых доходов (расходов) медицинской деятельности «до», «во время» и «после» пандемии 2020 года. Основные уроки пандемии для межучрежденческой и внутриучрежденческой экономики ➤ Использование системы показателей экономической эффективности при внедрении новой модели медицинской организации первичного звена здравоохранения ➤ Механизмы достижения сбалансированного планирования показателей качества и безопасности медицинской деятельности, экономического результата бюджетной и внебюджетной деятельности стационаров и поликлиник ➤ Разработка и внедрение финансовой структуры ЛПУ. Центры финансовой ответственности и их бюджетирование, ориентированное на экономический результат. ➤ Мотивация персонала медицинской организации за результаты работы: место экономических результатов в стимулирующих выплатах ➤ KPI административно-управленческого персонала медицинской организации, ориентированного на эффективное развитие медицинской организации
---------------	--

12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	Продолжение семинара
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	Продолжение семинара
18:00 – 19:00	Ужин

9 декабря. Среда. Третий день.

10:00 – 12:00	<p>Семинар «Стратегия минимизации рисков наступления юридической ответственности медицинской организации»</p> <p>Ведущий:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Саяпина Светлана Михайловна <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Анализ современной судебной практики по делам в отношении медицинских работников и медицинских организаций: внедрение досудебных способов урегулирования споров в медицинской организации, тактика разрешения и предупреждения конфликтов с пациентами. ➤ Основные тенденции правоприменительной практики по административным и уголовным делам, связанным с медицинской деятельностью: стратегия минимизации рисков привлечения к ответственности медицинских работников и медицинских организаций. ➤ Медицинская документация как источник внутреннего контроля и доказательство правонарушений в административных и уголовных процессах; о возможных последствиях переписывания медицинской документации. ➤ Правовое значение медицинской документации в разрешении конфликтов с пациентами: анализ дефектов оформления первичной медицинской документации. ➤ Организация эффективного документооборота в медицинской организации: юридический анализ современных требований к оформлению медико-правовых документов. ➤ Информированное добровольное согласие и отказ от медицинского вмешательства: практические рекомендации по порядку составления, объём информации, особенности оформления для различных видов медицинской помощи. ➤ О неразрывной связи права с личностью: возможна ли дача информированного добровольного согласия на медицинское вмешательство от имени другого по доверенности? ➤ О последствиях выявления дефектов оказания медицинской помощи, связанных с дефектами оформления медицинской документации (информированного добровольного согласия в том числе). ➤ Проблема ненадлежащего оказания медицинской помощи: прогнозирование и предупреждение системных нарушений при осуществлении медицинской деятельности.
12:00 - 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:00	Продолжение семинара
14:00 – 15:00	Обед
15:00 – 17:00	Продолжение семинара
17:00 – 17:15	Подведение итогов, розыгрыш
18:00 – 19:00	Ужин (для участников формата «Оптимум» и «Оптимум плюс»)

9:00 – 10:00

Трансфер в медицинскую организацию

10:00 – 12:30

Посещение израильской клиники «Hadassah Medical Moscow» (на согласовании)



Университетская клиника Hadassah (Иерусалим) является членом Американской больничной ассоциации и ряда престижных европейских медицинских сообществ.

Медцентр предоставляет пациентам из всех стран мира услуги, отвечающие самым высоким стандартам медицинской помощи и ухода за больными.

Hadassah не только старейшая, но и наиболее быстро развивающаяся клиника Израиля (в 2018 году отметила свое 100-летие). Именно здесь были впервые в стране созданы и внедрены многие инновационные процедуры, технологии и препараты.

Госпиталь Hadassah является одним из наиболее авторитетных медицинских центров в Израиле и известен во всем мире благодаря новаторскому подходу в лечении, а также большому количеству открытий и проводимых медицинских исследований.

Преимущества клиники Hadassah:

Новейшее оборудование для диагностики и лечения. Hadassah Эйн-Керем имеет собственный циклотрон;

Междисциплинарный подход. Врачи разных специализаций проводят консилиумы по нестандартным случаям. Это служит основой для составления наиболее эффективного плана лечения пациента;

Отсутствие языкового барьера. Среди персонала больницы многие владеют английским и русскими языками;

Отдел медицинского туризма. Сотрудники сопровождают иностранных пациентов на всех этапах диагностики и лечения.

В 2005 году госпиталь Hadassah был номинирован на Нобелевскую премию за продвижение мира в регионе.

Программа посещения:

- Встреча гостей, знакомство
- Презентация учреждения, выступления представителей руководства, вопросы-ответы
- Осмотр медицинской организации

13:00 – 14:00

Трансфер в отель

14:00 – 15:00

Обед

EUROPIAN MEDICAL CENTER (Европейский медицинский центр)

9:00 – 10:00

Трансфер в медицинскую организацию

10:00 – 12:30

Посещение EUROPIAN MEDICAL CENTER (Европейский медицинский центр)

«Европейский медицинский центр» (ЕМС) был основан в 1989 году при участии французской компании Euror Assistance для оказания медицинской помощи иностранцам, живущим в Москве. За годы своего развития из маленькой «французской» клиники в историческом центре Москвы ЕМС превратился в крупный медицинский холдинг, состоящий из четырех многофункциональных медицинских центров, которые ежегодно посещают более 250 тысяч пациентов, сделавших выбор в пользу медицины европейского качества в Москве. Сегодня в ЕМС работают более 600 врачей из США, Западной Европы, Израиля и России по 56 медицинским направлениям. в 2018 году Европейский медицинский центр (госпиталь на ул. Щепкина, 35) получил аккредитацию Объединенной международной комиссии (Joint Commission International).

Программа посещения:

- Встреча гостей, знакомство
- Презентация учреждения, выступления представителей руководства, вопросы-ответы
- Осмотр медицинской организации

13:00 – 14:00

Трансфер в отель

14:00 – 15:00

Обед

*в программу могут вноситься изменения